

# 九间棚 的变迁

本刊记者 / 郭丰荣 刘博

九间棚村地处山东省平邑县海拔640多米高的龙顶山上,全村54户人家,200多口人。九间棚村四面悬崖,山高涧陡,自然环境恶劣,村民生活十分艰苦。1984年,以刘嘉坤为首的党支部开始了架电、修路、整地、栽树的五年规划。经过6年的奋斗,实现了高山水利化,奇迹般创造出新时期的典范。进入九十年代,九间棚人抓住机遇迅速发展,到1998年全村工农业总产值2200万元,实现利税240万元。上海电影制片厂摄制的以九间棚为原型的电影《沂蒙山》在全国播映,使九间棚成为全国人民心目中的一面旗帜。村党支部连续被中央、省、市、县评为“先进党支部”、“两个文明建设先进集体”、“省级农业先进集体”等称号,2005年九间棚村被命名为全国精神文明先进单位,以九间棚村为主体的风景区被命名为国家级农业观光示范景区,人均收入6800元。党支部书记刘嘉坤受到邓小平、江泽民、李鹏的接见,并被授予“省级优秀共产党员”和“全国劳动模范”的称号,当选全国十四大党代表和九、十届人大代表。九间棚已成为著名的旅游胜地,森林茂盛,梨果满山遍野,人定胜天的真实写照——“龙顶山天池”又是一大景观。这里宾馆饭店齐全,交通便利,通讯快捷,旅游业已成为重要产业。进入



▲ 九间棚旧址

二十一世纪,九间棚人继续发扬“团结奋斗,自力更生,坚韧不拔,艰苦创业”的精神,实现了“山上、县城、北京”三大板块,以金银花产业和旅游业为主要产业,昔日的偏山一隅,如今已是花遍中国!

九间棚村由一个贫穷落后的小山村变成如今文明和谐的社会主义新农村,这是该村党群、干群团结一心,教育引导和组织农民发扬勤俭建村、走共同富裕道路的结果,他们的一些做法和经验对正在开展的社会主义新农村建设具有十分重要的意义。

## 立足执政为民,带领群众脱困

九间棚,自然风光秀美,人文景观众多,春华秋实,四季宜人。然而,上世纪80年代,这里还是有名的贫困落后村,村民们连温饱问题都不能解决。1984年秋天,刚30岁的刘嘉坤走马上任村党支部书记,面对九间棚村所处的窘境,刘嘉坤迎难而上,确立了以改变恶劣生产条件促进发展的思路,

先后召开党员会、村民会统一思想,经过讨论,达成共识。群众发动起来了,党员、干部率先垂范,家家户户把能拿出的钱都凑起来,架电自筹资金1.5万元,一千八百多斤重的水泥电线杆硬是被九间棚人用20天时间抬到山上;筑路平常用5年的时间,九间棚人只用5个月就干完了;在治水上,实现高山水利化,有水后,九间棚人治理了2100亩山荒,整治450亩耕地;栽植水土保持林8万亩,人均果树120余棵。九间棚人从最贫困的起点起步,勒紧腰带搞工程,没有向国家要一分钱,投资23万元,投工10万个,每年每个劳力出工310天!5年,刘嘉坤和村民们通过艰苦奋斗、团结一致实现了水、电、路的“上山”。实现高山水利化后,生产条件显著改善,九间棚人致富的门路也一天天多了起来。水,被扬上了山顶。“路跟渠,渠带路,母子水池满山布;灌田园,浇果树,自来水送到户”,灌溉的便利,使山顶松柏戴帽,山间刺槐缠腰,苹果山楂抱山脚。高压电线架上了山顶,宽阔的盘山公路通到山外,带来了人的观念转变和商品生产的活跃。村里办起了石料厂、果品加工厂和



养猪厂，同时带起了一批运输专业户和畜牧业带头人，形成种植、养殖、加工的良好循环。

1988年，全村人均收入达到800元，从根本上解决了温饱问题。

### 加快发展步伐，促进群众致富

九间棚人依靠艰苦奋斗、团结一致解决了生存和温饱问题，实现了第一次巨变。刘加坤又开始对全村发展进行新的理性思考和定位。九间棚要彻底摆脱贫困，步入小康，就必须有一个跨越式的大发展；而要想发展就得打破小富即安的小农意识，就得再次解放思想！在进行了广泛考察与论证后，刘加坤和村委班子确定了“以工兴农、以工致富”的指导思想。为了解决村民们的思想顾虑，刘嘉坤、刘加才、廉茂杰和张如义等几个支部成员向村民们签下军令状：“厂子赚钱了，集体分；办砸了，债务落在几个干部头上”。立足自身条件，九间棚人决定开办花岗石厂。1991年7月，九间棚投资260万元在平邑县城西北角建起花岗石厂，随后又建起两处配套的矿厂。1993年，他们又和临沂工程机械厂联合，投资320万元，办起了工程机械件厂。一个九间棚变成了两个九间棚，半数九间棚人进城务工，山里人摇身一变，变成了城里人。厂里务工的月平均工资达到500元，山上人均光现金收入超过了2000元。九间棚山上、山下，到处充满了活力！

为夯实发展基础，确保发展的可持续性，九间棚人确定了“向创新要发展、向科技要发展”的新的发展思路。1999年秋，平邑县九间棚农业科技园有限公司成立，刘嘉坤同志任公司董事长兼总经理。该公司是九间棚人围绕金银花产业化研发和高产、高效、优质农林果的培育、示范、推广而建立的科研性公司，也是九间棚人进行二次创业的核心工程。公司以高科技为支

撑，依托中国科学院、农科院等科研院所，聘请中科院植物研究所所长、博士生导师韩兴国和中国农科院原副院长王汝谦教授等著名专家、教授为顾问，几年来，公司先后引进、培育、推广的金银花、林果、绿化等五大类近千个名优新品种苗木，纯度高，质量好，畅销全国各地。特别是公司和中科院植物所徐常青博士联合培育的“九丰一号”四倍体金银花新品种，通过省科技厅组织的科技成果鉴定和省林业局林木良种审定，专家鉴定委员会认定该新品种“达到金银花育种研究的国际领先水平”。其产量较普通品种提高1.5-2倍，有效成分绿原酸含量提高30%，是国内金银花更新换代的理想品种。公司种植的“雪青”、“青魁”两个新品种梨，获北京市“2003年‘顺绿农’杯精品梨公开赛”两项金

多亩合作示范基地。其中，北京园区被命名为“省级农村党员干部科技知识培训示范基地”。

目前，公司拥有“北京九间棚农业科技园”、“平邑县九间棚旅游有限公司”、“九间棚金银花茶厂”等6个分支机构，形成了集优质金银花及农林果苗木培育与推广、园林设计与绿化、建材和建筑工程装饰、生态旅游、金银花系列产品深加工于一体的综合性农业集团公司，2005年被命名为“山东省高新技术企业”、“全市农业产业化重点龙头企业”，2006年被评为“临沂市十佳高新技术企业”。九间棚旅游景区先后被评为省级和国家级“农业旅游示范区”。九间棚实现了“进城”的三级跳。形成了“现代工业带动生态农业，生态农业促第三产业”的良好发展态势。



奖，“西子绿”梨获银奖。公司园区所产黄金梨直接出口中东部分国家和地区，同时公司还开展了其它果品、大蒜、干银花、花生米等农副产品的出口业务，取得了良好的经济效益。

为扩大公司规模，增强示范带动作用，公司先后在北京、山西、陕西、新疆、湖北、湖南以及本省邹城、平邑等地建立了9个示范园区，面积9800余亩；并在全国20多个省市建有3万

### 九间棚村启示录

九间棚村从一个温饱都不能解决的小山村，发展到今天公司业务遍布全国、人均收入位居全省前列的现代文明村，是因为九间棚村有一个以党支部为核心的基层组织的坚强领导，是因为选择了一条科学的发展道路，是因为始终不渝的坚持集体富裕道路，九间棚村的发展对其它地区的社会主义新农村建设提供了有益的启示。

启示一：建设社会主义新农村，必须有一个无私奉献的好的带头人，一个齐心合力的坚强的领导班子。

农村要致富，必须建好党支部。村党支部是党在农村的最基层的组织，是村级各级组织和各项工作的领导核心，是党的路线方针政策的具体执行者。九间棚的发展就是因为组建了一个好的党支部，选准了一个好的带头人。九间棚村党支部书记刘嘉坤同志能够坚持共产主义信念，坚持求真务实，勇于改革创新，模范贯彻执行党的农村路线方针政策，坚持全心全意为人民服务的宗旨，时刻想着群众，一心为了群众，全心相信群众、依靠群众，树立起了党的优秀基层干部的良好形象；带领群众全心全意谋发展，不断提高群众的物质文化生活水平。在刘嘉坤的带领下，村两委班子坚持立党为公、执政为民，不断增强党在农民群众中的向心力、感召力和凝聚力，使党群关系、干群关系在共同理想的基础上水乳交融，迸发出了改天换地的强大的物质力量和精神力量，奠定了团结一致、协调发展的坚实基础。九间棚村的人说得好：“村看村，户看户，群众看干部，哪里有公而忘私的党员和干部，哪里就有不甘落后的群众！”在九



▲ 九间棚农业科技园保大园区

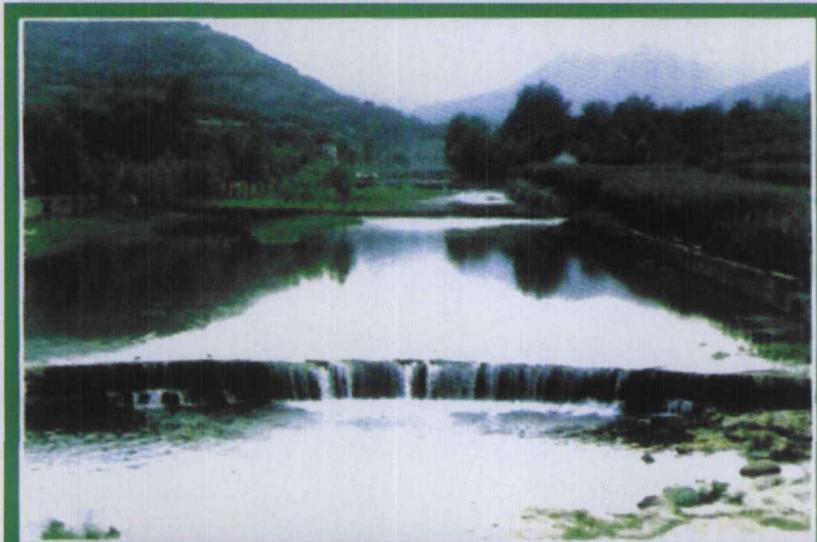
间棚，最危险的地方党员去；最苦的活党员干，最难的问题党员解决。正是有了这样一个无私奉献的班子，他们才能在治穷致富的战斗中无往而不胜。

启示二：建设社会主义新农村，必须贯彻落实科学发展观，坚持立足本地、综合开发，大力发展农村经济。

九间棚村的发展实践证明，在新农村的建设过程中，必须贯彻落实科学发展观，坚持以人为本，坚持运用科学的理论，依靠干部群众的智慧和力量，紧紧抓住并不断解决发展生产力面临的困难和问题，立足实际，主动顺应时势调整和完善生产关系。九间棚人根据自己的自然条件、资源优势、经济状况、群众基础，科学地制定了自己的短中长期开发计划和奋斗目标，不断解放思想，更新观念，取人之长，补己之短，办起了工副业项目使一、二、三产业同步发展，走出了一条

山水林田路统筹规划，经济效益、生态效益和社会效益综合开发的路子。

启示三：建设社会主义新农村，必须把创新体制引进人才放在重要位置。针对九间棚的特点，九间棚在社会上知名度较高，这笔无形资产，仅靠本村200多人是用不好的。为了把九间棚社会化，建立一个社会化的大九间棚，刘嘉坤书记把几家经济组织联合起来，有的直接控股，有的参股不控股。各种经济组织互相促进，比如农业科技园、旅游公司。大力发展本村的经济。在引进人才方面，一是和高等院校、科研院所签订合同，建立博士后工作站，与中科院植物研究所联合培育的多倍体九丰一号金银花，达到国际领先水平。二是，从党政事业单位招聘人才任职。在党总支内也吸纳在九间棚工作的同志任职，大力改变了人才机构，为了接纳更多的人才，把金银花产业做大做强，以九间棚农业科技园为主要发起单位成立全国性的金银花专业委员会。这些工作有力地保证了各项事业的快速发展。实践证明：只有坚持立足本地、综合开发，大力发展农村经济，才能不断壮大集体经济，才能为群众办好事、办实事，才能解决人民群众所关心的种种热点和难点问题，切实让广大人民群众享受到“五个文明”发展的成果，逐步把农村建设成为“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的社会主义新农村。■



▲ 大峪沟远眺